



ALEXANDRE LAZARI

alex.lazari@metricaconsulting.com

www.metricaconsulting.com

+55 11 96496 6504

RESUMO

- Engenheiro Químico (POLI-USP) e MBA (FIA, SP).
- Assistente técnico de engenharia e perito judicial.
- Experiência técnica em vários setores como engenharia de processos e manufatura, indústria pesada e construção civil, máquinas e equipamentos, siderurgia, especialidades químicas, alimentos e bebidas, higiene e limpeza, cosméticos, plásticos e commodities químicas e minerais.
- Larga experiência no gerenciamento de projetos de desenvolvimento de produtos e processos industriais, com responsabilidade por cronograma, budget e execução técnica.
- Experiência no gerenciamento de sistemas de qualidade e de controle de impacto ambiental, segundo as normas ISO 9001 e ISO 14001.
- Realizou perícia técnica para levantamento de cronograma impactado em contrato de infraestrutura do setor de transportes.
- Signatário de duas Patentes de Invenção depositadas nos últimos oito anos, referentes a processos industriais e produtos destinados aos setores químico e mineral.
- Participação em projetos de implementação e mudança de sistemas ERP, bem como concepção e implementação de sistemas de gerenciamento e otimização de planejamento de produção, *forecasting* (previsão financeira) e gerenciamento de ciclos comerciais.
- Larga experiência em gerenciamento de contratos, tendo negociado de vários acordos técnicos e comerciais com escopo internacional com clientes, parceiros e fornecedores (Acordos Globais de Fornecimento, Acordos de Confidencialidade, Acordos de Manufatura em Terceiros).
- Liderou projetos de desenvolvimento de três unidades de negócios nos últimos quatro anos para clientes dos setores químico e mineral.
- Professor no IBRAMERC Business School, Febracorp Live University, em disciplinas de Balanced Scorecard, Innovation Management and Win-Loss Analysis
- **Inglês:** Fluente; **Espanhol:** Fluente; **Francês:** Avançado

FORMAÇÃO ACADÊMICA

2018 – 2023 (em andamento)

Pontifícia Universidade Católica de São Paulo – PUC-SP
Direito

2011

Harvard Business School
Developing Business in Emerging Markets

2005 – 2006

International E-MBA – Fundação Instituto de Administração (FIA)
Prêmio de Excelência Acadêmica

1999 – 2000

Leadership Orientation Program
Milliken University – USA

2002

Project Management – CATALYST System
Milliken University - USA

1990 – 1994

Engenharia Química
Escola Politécnica – Universidade de São Paulo

PERÍCIA E ASSISTÊNCIA TÉCNICA

2019 - 2021

Assistente técnico em ação judicial na avaliação de impactos de cronograma e consequentes impactos econômico-financeiros em execução de contrato de obra de grande porte (em andamento).

Nomeado Perito em Ação Judicial de reequilíbrio econômico-financeiro que tramita na 10ª. Vara da Fazenda Pública (em andamento).

Realizou estudo de cronograma impactado e quantificação de impactos econômico-financeiros em contrato de obra de infraestrutura urbana, como assistente técnico.

Engenheiro assistente de bancas de advocacia em arbitragens no setor de infraestrutura.

PROJETOS INTERNACIONAIS

2000 - 2004

Realizou diversos projetos de desenvolvimento de produtos conduzidos na Argentina e no Chile, junto a companhias petroquímicas (Petroquímica Cuyo, Mendoza, Argentina) e Petroquim (Santiago e Talcahuano, Chile).

2000 - 2009

Coordenou projetos de desenvolvimento de produtos e negócios conduzidos junto a empresa americana, entre 2000 e 2009, nos setores químico, petroquímico, de transformação e médico.

2007 - 2009

Elaboração de projeto técnico e estratégico para a introdução de empresa de produtos médicos (medical devices) no Brasil.

2009 – 2014

Coordenação de diversos projetos de co-desenvolvimento de produtos e processos de manufatura para fabricante multinacional do setor de higiene e limpeza, com laboratórios e equipe técnica localizada na Índia.

PROJETOS E CASOS TÉCNICOS

1995 - 1996

Atuou com engenheiro de projetos e processos junto a empresa fabricante de equipamentos de processo para as indústrias química, petroquímica, siderúrgica, minerária, mecânica, de alimentos e bebidas, de higiene e limpeza e outras. Projetou diversos equipamentos, muitos ainda em pleno funcionamento, para a indústria de alimentos, como evaporadores para a produção de leite em pó, intercambiadores de calor para as indústrias química, petroquímica, siderúrgica e mecânica, sistemas de aquecimento para a indústria de alimentos e bebidas e outros.

1996 - 1999

Conclusão da construção da fábrica de PVC Emulsão da empresa Solvay Indupa do Brasil Ltda. Coordenou o projeto de desenvolvimento técnico do mix de produtos e seu scale-up, envolvendo seleção de tecnologia de fabricação, adaptação tecnológica de processo ao site existente, adaptação de produtos ao mercado brasileiro, partida da fábrica e *ramp-up*. Participou da partida dos sistemas de controle junto com a equipe de engenharia de processos. Coordenou tecnicamente a introdução dos produtos no mercado junto com as equipes de engenharia de produto e comercial. Coordenou os processos de qualidade relativos à partida da fábrica.

2002 – 2003

Coordenou projeto de desenvolvimento de produto para grande multinacional do setor de higiene e limpeza, envolvendo reformulação de produto de consumo massivo de importante marca de detergente. O projeto envolveu o acompanhamento e gerenciamento de cronograma de desenvolvimento de produto e processo junto a equipe de pesquisa e desenvolvimento nos Estados Unidos, bem como a coordenação de cronograma de testes de protótipos junto a equipe de engenharia de produto no Brasil, exigindo a coordenação de múltiplas equipes e a resolução das interferências de execução. O projeto foi concluído *on time* (no prazo) e *in budget* (conforme orçamento).

2009 – 2014

Liderou projeto de desenvolvimento de nova rota de beneficiamento mineral para produtor nacional de minerais não metálicos, com o objetivo de produzir adsorvente para aplicação na indústria química, petroquímica e de alimentos. Participou da equipe de engenharia responsável pelo scale-up do novo processo, da concepção em projeto básico e da construção da fábrica para produção no novo produto, supervisionando aspectos de processo, construtivos, ambientais e de segurança.

2012 – 2013

Liderou projeto, como co-inventor e diretor, que resultou na seguinte patente de invenção: BR 102013020321-1 A2: Método para a produção de partículas poliméricas a partir de uma composição de massa base polimérica, partícula polimérica de formato irrestrito e uso de uma partícula (expedida em 11/07/2017). Descrição da Patente: A invenção revela métodos para a

produção de partículas que são impressas serigraficamente em qualquer formato desejado a partir de uma composição de massa base polimérica, sem perdas. A invenção tem especial interesse num modo de operação que dispensa a preparação prévia de filme contínuo (processo isento de filme) e posterior corte do mesmo, podendo ser considerado um método em uma única operação. A invenção inclui uma impressão serigráfica onde a partícula não apresenta limitações de formato.

2015 – 2017

Liderou projeto, como co-inventor e diretor, resultante na seguinte patente de invenção: BR102017019748-4: Aglomerante para a pelletização de minério, processos para a produção de pelotas de minérios, uso de um fundente e uso de um aglomerante (depositada em 15/09/2017). Descrição da Patente: A invenção se refere a um aglomerante formulado para pelletização de minérios de ferro e outros, como manganês, níquel e cobre, permitindo melhoria de características mecânicas das pelotas e economia de energia por meio da redução de suas temperaturas de queima. Benefícios laterais do uso do produto são: redução de emissões atmosféricas resultantes de queima de combustíveis fósseis para a queima das pelotas, maior durabilidade dos componentes refratários dos fornos de queima, com conseqüente queda do risco operacional destes equipamentos, simplificação de processo e redução da quantidade de aglomerante utilizado com impactos ambientais positivos na redução de emissões na cadeia logística, bem como na redução do risco operacional na movimentação de materiais.

2019 - 2020

Liderei as Certificações ISO 9001 e ISO 14001 de empresa mineradora, do subsetor de minerais não metálicos, envolvendo criação e adaptação de Instruções de Trabalho e Procedimentos Operacionais, bem como a implantação de processo de tratamento de não-conformidades de qualidade de produto e ambientais, abrangendo desde as atividades de exploração (lavra) até o beneficiamento do mineral resultante.

Realizou perícia de engenharia em contrato de infraestrutura do setor de transporte paulista, visando determinar impactos de atraso de cronograma e, com base no registro bilateral das intercorrências do projeto, alocar responsabilidades às partes para subsidiar futura perícia contábil para valoração e reequilíbrio econômico-financeiro do ajuste.

PROJETOS E CASOS DE NEGÓCIOS

2015 - 2019

Aditivos para Construção e Perfuração

Desenvolvimento de Unidade de Negócios com o objetivo de produzir e distribuir aditivos para fluidos de perfuração com aplicação em sondagem mineral, construção civil e perfuração de poços. Iniciado em 2016 com o desenvolvimento de portfólio de produtos com 21 itens, gerando faturamento líquido de R\$ 5,6 milhões (2018).

2010 - 2014

Aditivos para Detergentes

Desenvolvimento de empresa com objetivo de produzir e distribuir aditivos para a indústria de higiene e limpeza. Iniciado em 2010, a partir da concepção estratégica e técnica do negócio. Desenvolvido ao longo de quatro anos, com escopo técnico e comercial global, envolveu o desenvolvimento de rede internacional de parceiros, e negociação de contratos internacionais de

suprimentos, fornecimento e distribuição. A empresa tornou-se vice-líder global no fornecimento de produtos de sua categoria em 2019.

2009 - 2014

Estruturação de Departamento de Pesquisa e Desenvolvimento
Projeto desenvolvido ao longo de seis anos, visando estabelecer estrutura funcional de Pesquisa e Desenvolvimento para cliente do setor de minérios não-metálicos. Contemplou a concepção, projeto e construção de laboratório e planta piloto, a contratação de equipe de cientistas, o estabelecimento de rotinas de controle operacional e financeiro de projetos e a criação de sistemas de *reporting* para aproveitamento de benefícios fiscais (Lei do Bem).

EMPRESA

MÉTRICA CONSULTORIA LTDA

CNPJ: 10.292.072/0001-03

SÃO PAULO

CADASTRO – TRIBUNAL DE JUSTIÇA DE SÃO PAULO: CÓDIGO 47.310